

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

“GAMR”- MENINOS DO SOL”

GRAVATÁ – PE
2001 a 2003

(REVISTO E ATUALIZADO)

MISSÃO INSTITUCIONAL DO GAMR:

“PROMOVER, DEFENDER E DESPERTAR CRIANÇAS E ADOLESCENTES A PARTIR DE UM PROCESSO EDUCATIVO E PROFISSIONALIZANTE, NA PERSPECTIVA DE AFASTÁ-LOS DAS RUAS E DAS DROGAS.”

PROBLEMA CENTRAL:

“FALTA DEFINIÇÃO DE UMA PROPOSTA POLÍTICO PEDAGÓGICA DE INTERVENÇÃO INSTITUCIONAL”.

MANIFESTAÇÕES DO PROBLEMA CENTRAL:

- 1 – Falta de uma infra-estrutura adequada para desenvolver melhor os trabalhos;
- 6 – Falta mecanismo de geração de renda profissionalização para a Entidade;
- 7 – Falta aprimorar a organização administrativa da Entidade;
- 8 – Falta de uma sistematização da ação educativa promovida pela Entidade;
- 9 – Falta definição de estratégia em marketing social;
- 10 – Falta definição de normas e conduta de relacionamento entre os educadores e meninos.

Manifestação -FALTA DE MECANISMO DE GERAÇÃO DE RENDA PARA A ENTIDADE.

AÇÃO	OBJETIVO
Funcionamento da tecelagem.	Gerar renda e proporcionar profissionalização.

COMO FAZER	QUANDO FAZER	QUEM FAZ	INDICADOR DE EXECUÇÃO	RECURSO NECESSÁRIO.
Através de parceria (Arrendamento).	Início de 1997	Educador, profissionais da área, meninos e famílias.	Tecelagem funcionando e gerando renda.	Financiamento - AMENCAR e outros. Humano profissionais da área e membros do GAMR.

AÇÃO	OBJETIVO
Oficina de Prata.	Proporcionar a iniciação Profissional e gerar renda.

COMO FAZER	QUANDO FAZER	QUEM FAZ	INDICADOR DE EXECUÇÃO	RECURSO NECESSÁRIO.
Através de parceria (com artifice).	Início de 2001	Artifice (Carlos) com os meninos.	Oficina funcionando e proporcionando profissionalização e gerando renda.	Financiamento - Empresários Voluntários e outros. Humano profissionais da área e membros do GAMR.

AÇÃO	OBJETIVO
Oficina de Lapidação de Pedras.	Proporcionar profissionalização e gerar renda.

COMO FAZER	QUANDO FAZER	QUEM FAZ	INDICADOR DE EXECUÇÃO	RECURSO NECESSÁRIO.
Através de parceria (Governo do Estado AD/DIPER).	Início Junho 2001	Instrutor da AD/DIPER, com meninos.	Meninos sabendo diferenciar as pedras e sabendo fazer a lapidação.	Financiamento - Governo do Estado AD/DIPER e outros. Profissionais da área e membros do GAMR.

Manifestação -FALTA APRIMORAR A ORGANIZAÇÃO ADMINISTRATIVA DA ENTIDADE.

AÇÃO	OBJETIVO
Reorganização Institucional	Melhorar o andamento das ações desenvolvidas pelo GAMR.

COMO FAZER	QUANDO FAZER	QUEM FAZ	INDICADOR DE EXECUÇÃO	RECURSO NECESSÁRIO.
Formação de grupo de estudo.	Reuniões Bimestrais	Amélia (Mobilizar os membros do GAMR.	Formação acontecendo	Financeiros e humanos do GAMR.
Capacitação de educadores e meninos/as.	Nos encontros do AMENCAR, Retome Sua Vida, Movimento, MACA e outros.	Edson.	Educadores e meninos/as participando dos encontros.	Financeiros e Humanos do GAMR.
Através de reuniões de trabalho.	Semanalmente	Coordenação e direção do GAMR.	Atividades discutidas e avaliadas.	Financeiro e Humanos do GAMR
Avaliação sistemática.	Duas vezes por ano.	Coordenação e direção do GAMR.	Atividades discutidas e e avaliadas.	Financeiro e Humanos do GAMR.

AÇÃO	OBJETIVO
Criação da Comissão de Adolescentes e pais.	Envolver adolescentes e famílias no processo de organização do GAMR.

COMO FAZER	QUANDO FAZER	QUEM FAZ	INDICADOR DE EXECUÇÃO.	RECURSOS NECESSÁRIOS
Comissão de Adolescentes e de pais, participando nas reuniões dos educadores e Conselho Administrativo.	-Criação da Comissão de Adolescentes em Abril 2001 e Comissão de pais, final de maio de 2001.	Adolescentes e pais do GAMR.	Adolescentes, pais, educadores e Conselho Administrativos, juntos discutindo os problemas do GAMR e buscando soluções.	Humano e Financeiro do GAMR.

**Manifestação - FALTA DE DEFINIÇÃO DE NORMAS E CONDUTAS DE
RELACIONAMENTO ENTRE OS EDUCADORES.**

AÇÃO	OBJETIVO
Definição de normas e condutas de relacionamento entre os educadores.	Ter clareza do seu papel de educador. Demonstrar homogeneidade na preocupação para com os meninos/as, levando-os a perceber que há uma preocupação geral com seus problemas.

COMO FAZER	QUANDO FAZER	QUEM FAZ	INDICADOR DE EXECUÇÃO.	RECURSOS NECESSÁRIOS
Na reunião do grupo de estudo.	25 a 26 de janeiro de 1997.	Educadores do GAMR.	Normas e condutas definidas.	Humano e Financeiro do GAMR.

AÇÃO	OBJETIVO
Realizar campanhas permanentes de conscientização das normas do GAMR (higiene, moral, religiosa, política, ética...)	Conscientizar os adolescentes do seu papel na Entidade e agente multiplicador na sociedade.

COMO FAZER	QUANDO FAZER	QUEM FAZ	INDICADOR DE EXECUÇÃO.	RECURSOS NECESSÁRIOS
- Definição de normas - Nas reuniões do grupo de educadores.	Nas sextas-feiras quinzenalmente.	Educadores do GAMR, meninos e famílias.	Normas e condutas definidas.	Humano e Financeiro do GAMR.
- Realização de Campanhas no GAMR	- Diariamente	- Assessora pedagógica e Comissão de meninos	- Campanhas acontecendo e surtindo efeitos.	- Material didático e humanos.

Fazendo anotações de todas as atividades realizadas e avaliando nas reuniões.	Diariamente	Educadores	Apresentação de relatório anual	Humanos do GAMR
---	-------------	------------	---------------------------------	-----------------

Manifestação - FALTA DE DEFINIÇÃO DE ESTRATÉGIAS EM MARKETING SOCIAL.

AÇÃO	OBJETIVOS
Definição de estratégias em marketing social.	Promover o GAMR (Meninos/as e educadores); Adquirir mais recursos. Passar imagem positiva para a sociedade dos meninos/as; Conhecer e valorizar o trabalho do GAMR.

COMO FAZER	QUANDO FAZER	QUEM FAZ	INDICADOR DE EXECUÇÃO.	RECURSO NECESSÁRIO.
Divulgação das atividades na rua através do teatro, dança, música e dos trabalhos que apresentem bons resultados.	No início, meio e fim do ano. E quando for necessário.	Meninos/as e educadores.	Apresentação pública 3 vezes ao ano.	Humanos e Financeiros do GAMR.

Manifestação - FALTA DE UMA SISTEMATIZAÇÃO DA AÇÃO EDUCATIVA PROMOVIDA PELA ENTIDADE.

AÇÃO	OBJETIVOS
Sistematização da ação educativa da Entidade	Registrar as atividades diárias por cada educador. Melhorar e renovar as atividades.

COMO FAZER	QUANDO FAZER	QUEM FAZ	INDICADOR DE EXECUÇÃO	RECURSO NECESSÁRIO.
Fazendo anotações de todas as atividades realizadas e avaliando nas reuniões.	Diariamente.	Educadores.	Apresentação de relatório anual.	Humanos do GAMR.

**Manifestação - FALTA DE DEFINIÇÃO DE NORMAS E CONDUTAS DE
RELACIONAMENTO ENTRE OS EDUCADORES.**

AÇÃO	OBJETIVO
Definição de normas e condutas de relacionamento entre os educadores.	Ter clareza do seu papel de educador. Demonstrar homogeneidade na preocupação para com os meninos/as, levando-os a perceber que há uma preocupação geral com seus problemas.

COMO FAZER	QUANDO FAZER	QUEM FAZ	INDICADOR DE EXECUÇÃO.	RECURSOS NECESSÁRIOS
Na reunião do grupo de estudo.	25 a 26 de janeiro de 1997.	Educadores do GAMR.	Normas e condutas definidas.	Humano e Financeiro do GAMR.

AÇÃO	OBJETIVO
Realizar campanhas permanentes de conscientização das normas do GAMR (higiene, moral, religiosa, política, ética...)	Conscientizar os adolescentes do seu papel na Entidade e agente multiplicador na sociedade.

COMO FAZER	QUANDO FAZER	QUEM FAZ	INDICADOR DE EXECUÇÃO.	RECURSOS NECESSÁRIOS
- Definição de normas - Nas reunião do grupo de educadores.	Nas sextas-feiras quinzenalmente.	Educadores do GAMR, meninos e famílias.	Normas e condutas definidas.	Humano e Financeiro do GAMR.
- Realização de Campanhas no GAMR	- Diariamente	- Assessora pedagógica e Comissão de meninos	- Campanhas acontecendo e surtindo efeitos.	- Material didático e humanos.

Manifestação - FALTA DE UMA INFRA-ESTRUTURA ADEQUADA PARA DESENVOLVER MELHOR OS TRABALHOS.

AÇÃO	OBJETIVOS
Organizar a infra-estrutura.	Para termos condições de fazer um trabalho melhor e com mais competência.

COMO FAZER	QUANDO FAZER	QUEM FAZ	INDICADOR DE EXECUÇÃO	RECURSO NECESSÁRIO.
Formar Comissão de Captação de recursos.	Início de 2001	Edson e João Neto	Comissão formada, elaborando e encaminhando projetos.	Humano e Material didático do GAMR.
Regras para o uso racional do material.	Início do ano. 2001	Assessora pedagógica.	Regras definidas.	Humano e Material didático do GAMR.
Campanha sistemática na Entidade de conservação do patrimônio.	Durante todo o ano.	Educadores.	Campanhas realizadas.	Humano e material didático do GAMR.

O COMITÊ DE GERENCIAMENTO SERÁ FORMADO POR:

- MARIA JOSÉ DA SILVA (Amélia),
- EDSON DE OLIVEIRA SILVA,
- NADIAECIO COELHO DA SILVA

O Comitê de Gerenciamento se reunirá de dois em dois meses para acompanhar os passos do Planejamento Estratégico.

Gravatá, Março de 2001.

AÇÃO	OBJETIVO
Construção do NOVO GAMR.	Construir no terreno que foi doado ao GAMR, um novo espaço para as atividades que possam propiciar mais conforto, segurança e bem estar.

COMO FAZER	QUANDO FAZER	QUEM FAZ	INDICADOR DE EXECUÇÃO.	RECURSOS NECESSÁRIOS
- Desenho arquitetônico aproveitando de forma racional todos os espaços do terreno.	- Março de 2001.	- Arquitetas/pa rceiras e topógrafos.	- Planta do terreno pronto.	- Voluntários (Vice-governadoria)
- Elaboração de projetos para captação de recursos para a construção.	- Início de 2001.	- Comissão de Captação de recursos.	- Projetos elaborados e aprovados.	- Humanos do GAMR e financeiros.

O COMITÊ DE GERENCIAMENTO SERÁ FORMADO POR:

- MARIA JOSÉ DA SILVA (Amélia);
- EDSON DE OLIVEIRA SILVA;
- NADJAECIO COELHO DA SILVA

O Comitê de Gerenciamento se sentará de dois em dois meses para acompanhar os passos do Planejamento Estratégico.

Gravatá, Março de 2001.